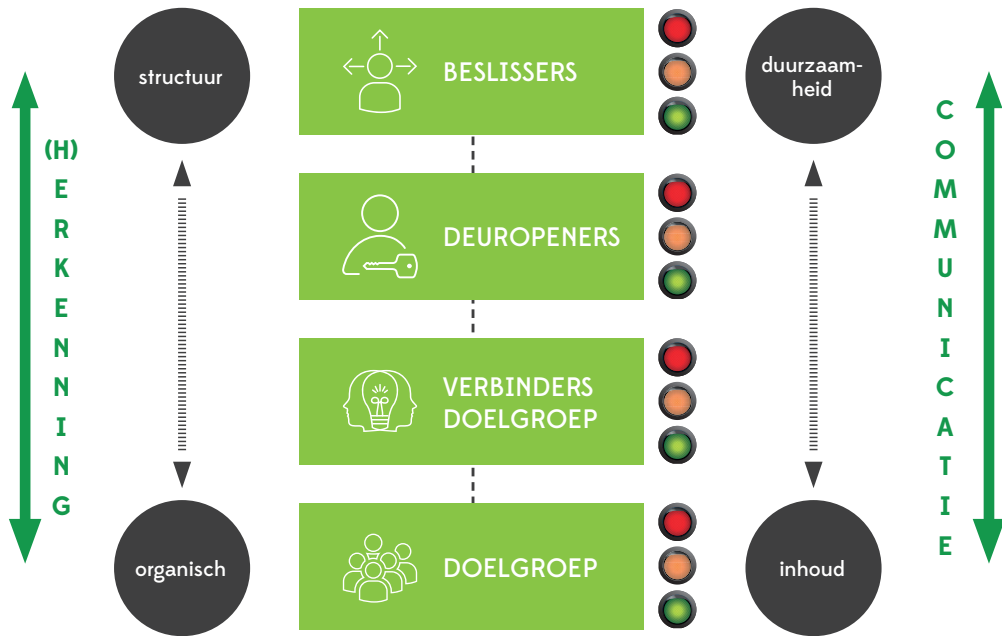




BUURTSPOORT ORGANISATIEVORMEN
Detecteer en realiseer je potentieel



SCHEMA ORGANISATIEVORMEN BUURTSPORT

Het schema dat je links hiernaast ziet, visualiseert de content van deze folder.



WAAROM JE EVEN BIJ JE ORGANISATIEVORM WIL BLIJVEN STILSTAAN

VOORWOORD

Een folder over Buurtsport waarin we stilstaan bij hoe je Buurtsport kan organiseren binnen je stad of gemeente. Waarom wil je even de tijd nemen om deze folder aandachtig te lezen?

De folder biedt een aantal interessante inzichten over de volgende onderwerpen:

- rol van verschillende actoren die betrokken zijn bij het organiseren van Buurtsport;
- mogelijke spanningsvelden die zich tussen de actoren kunnen voordoen;
- 4 concrete voorbeelden van organisatievormen in de praktijk;
- tips waarmee de verschillende actoren aan de slag kunnen gaan.

Dat elke lokale situatie anders is, spreekt voor zich. Deze folder heeft dan ook niet als opzet om standaardoplossingen aan te bieden. Wel

om aan de hand van bepaalde inzichten het potentieel van je Buurtsportwerking te versterken. De folder is een middel dat je de kans geeft de organisatie van Buurtsport onder de loep te nemen en na te gaan of er nog potentieel binnen je gemeente of stad is dat verder ontwikkeld kan worden. Eén gouden regel is daarbij alvast van toepassing: hoe sterker de interactie tussen de betrokken actoren, hoe groter de impact van Buurtsport voor je burgers.

We wensen je veel succes bij al de verdere stappen die je zult ondernemen om de impact van Buurtsport binnen jouw stad of gemeente verder te versterken.

Alvast dank aan de actieve Buurtsport steden en gemeenten voor hun input en inspiratie.

DE ACTOREN

DE VERSCHILLENDE ROLLEN

Het schema op pagina 1 toont welke verschillende rollen mensen binnen een organisatievorm opnemen en hoe die rollen met elkaar in verbinding staan.

Dit zijn de vier verschillende rollen:



BESLISSERS



VERBINDERS

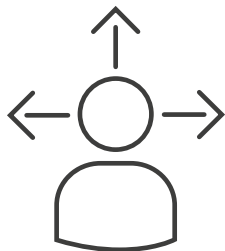


DEUROPENERS



DOELGROEP

BESLISSERS



WIE?

Schepenen, diensthoofden of coördinatoren van diverse beleidsdomeinen waar Buurtsport mee in aanraking komt zoals sport, jeugd, welzijn ...

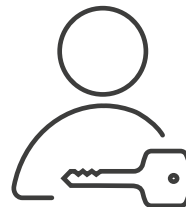
WAAR?

Posities binnen lokaal bestuur waar beslissingen worden genomen en beleid wordt uitgestippeld.

WAT?

Beslissingen kunnen effect hebben op structurele onderdelen van de Buurtsportwerking: locatie, mensen, materiaal, budget,... Afspraken rond subsidies of het opnemen van het Buurtsportthema in een meerjarenplanning.

DEUROPENERS



WIE?

Medewerkers van een sport- of jeugddienst, dienst welzijn, ... Sportfunctionarissen of diensthoofden van een lokaal bestuur.

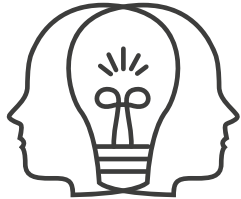
WAAR?

Diensten van het lokaal bestuur.

WAT?

Meer gericht op beleidsvorming dan de praktijk. Tonen de weg binnen het lokaal bestuur en scheppen kansen via hun netwerk. Zo kunnen ze de verbinders die met de doelgroep in contact staan, ondersteunen.

VERBINDERS



WIE?

Buurtsportmedewerkers, sportopbouwwerkers, jeugdwelzijnswerkers, schoolopbouwwerkers, buurtwerkers, ...

WAAR?

Zowel binnen als buiten de diensten van het lokaal bestuur.

WAT?

Focus op de praktijk en samenwerking met de doelgroep. Heeft de rol van vertrouwenspersoon en werkt aan verbinding met de doelgroep. Neemt vaak het initiatief om de Buurtsportwerking op te starten (en draaiende te houden).

DOELGROEP



WIE?

Kinderen en jongeren voor wie Buurtsport wordt georganiseerd binnen of buiten het lokaal bestuur.

DE RELATIE TUSSEN DE ACTOREN

In het schema wordt er met verkeerslichten gewerkt. Zij geven de onderlinge verstandhouding weer tussen de actoren en het actieterrein waar Buurtsport wordt georganiseerd. Verkeerslichten verspringen en wijzigen. Zij staan dan ook symbool voor het dynamische karakter van de onderlinge verhoudingen die met de tijd evolueren.



**De verstandhouding verloopt (zeer) moeilijk.
Grote afstand of helemaal geen communicatie.**



**Er is communicatie, maar de verstandhouding
kan beter.**



**Er is een nauwe band. Communicatie en
verstandhouding zitten goed.**



ONTDEKKEN EN ONTMIJNEN VAN SPANNINGSVELDEN

Bij het organiseren van een Buurtsportwerking of het implementeren van een Buurtsportbeleid kunnen er spanningsvelden ontstaan. Dit is niet abnormaal. De verschillende actoren handelen nu eenmaal vanuit hun specifieke rol en prioriteiten. De spanningen worden door de actoren dan ook vaak anders ervaren. Achter die verschillen schuilt een grote rijkdom. Tenminste zolang er op toegezien wordt dat die verschillen een goede samenwerking niet in de weg staan.

De vier belangrijkste spanningsvelden worden op de vier volgende pagina's toegelicht.



Organisch versus gestructureerd

Het organische gegeven vind je vooral terug bij de Doelgroep en de Verbinders. Zij zijn actief op het terrein, spelen in op de concrete noden, voelen de polsslag van de doelgroep aan en houden de buurtsportwerking draaiende. Dat doen ze met vallen en opstaan en vanuit een gedrevenheid om bottom up iets te realiseren. Van daaruit ontstaat er een soort gestructureerde chaos.

Structuur en aandacht voor een breder kader is meer aan de Beslissers en Deuropeners besteed. Zij vinden het belangrijk zaken te rapporteren, te meten en te evalueren. Zij werken naar een bepaald doel toe en willen dit aan de hand van concrete cijfers gerealiseerd zien. Hun manier van werken verloopt meer gestructureerd.

De uitdaging bestaat erin tot een juiste verhouding te komen waarbij zowel de organische als gestructureerde benadering elkaar kunnen kruisbestuiven. Om dit te kunnen realiseren is het engagement van de verschillende actoren noodzakelijk.



Duurzame versus inhoudelijke invulling

Bij een duurzame invulling van Buurtsport wordt er ingezet op verankering van de Buurtsportwerking. Er wordt gekeken in welke mate Buurtsport door het beleid gedragen wordt en in haar langetermijnvisie mee opgenomen wordt. Duurzaamheid is een thema dat zich vooral op het niveau van de Beslissers situeert. Het zijn zij die het beleid uitstippelen en voor de nodige werkmiddelen zorgen.

De Verbinders zijn dan weer goed geplaatst om Buurtsport een inhoudelijke invulling te geven. Door hun voeling met de mensen op het terrein slagen ze erin op een gepaste manier met de kwetsbare doelgroepen om te gaan. Ze beschikken ook over inzichten en vaardigheden waarmee ze van sport een verbindend en kansen scheppend verhaal maken. De activiteiten die ze organiseren, vertrekken dan ook vanuit die inhoudelijke benadering.



Communicatie

Spanningsvelden kunnen met communicatie ontmijnd worden. Meer nog, met efficiënte communicatie kan je de resultaten van je Buurtsportwerking versterken. Hoe doe je dat concreet? Door zowel top down als bottom up in te zetten op open communicatie. Het verzamelen van gegevens en verhalen, maar ook het delen van resultaten is iets dat best op regelmatige tijdstippen gebeurt. Deuropeners en Beslissers hebben meer een cultuur waarbij overlegmomenten ingepland worden. Maar ook Verbinders en de Doelgroep hebben baat bij zo'n overlegcultuur.

Het is een gegeven dat de verschillende actoren niet echt dezelfde taal spreken. Toch hoeft dit geen belemmering te zijn om elkaar te begrijpen. Het is niet omdat je andere termen hanteert dat je niet tot een leerrijke communicatie kan komen. Belangrijk is dat je met een open mind naar elkaars manier van werken kijkt. Misschien wil je als diensthoofd eens wat vaker langsgaan voor een spontane babbel tijdens de Buurtsportactiviteiten. Of misschien wil je als jeugdwerkwilzorger wat vaker terugkoppelen naar de sportfunctionarissen of diensthoofden? Belangrijk is dat je op basis van een open communicatie de onvoorspelbare 'menselijke factor' zichtbaar maakt.



(H)erkenning

Buurtsport ontstaat vaak op het terrein, nog voor de Beslissers op de hoogte zijn. De (h)erkenning van de werking door de beleidsmakers of de ondersteunende diensten kan een hele tijd op zich laten wachten. Nochtans mag men niet uit het oog verliezen dat de bestaanszekerheid en legitimering van de Buurtsportwerking een cruciale factor is voor duurzame resultaten. Onzekerheden of onduidelijkheden in verband met toekennen van een locatie, werkingsmiddelen of personeel werken namelijk contraproductief.

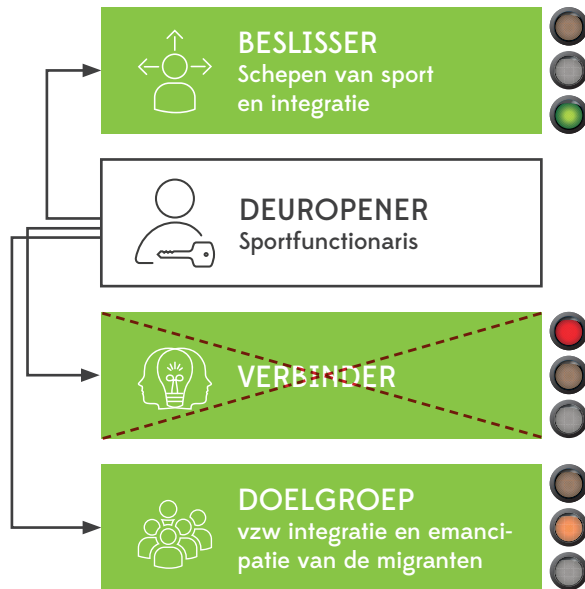
Essentieel is dat het Buurtsportverhaal op een bepaald moment door Beslissers en Deuropeners opgepikt wordt. Er spelen zich vaak heel wat interessante zaken af onder de radar. Dat ze in vele gevallen niet snel gedetecteerd worden, heeft met heel wat factoren (hoge werkdruk, afgebakend takenpakket, de 3 andere spanningsvelden ...) te maken. Toch mag dit geen reden zijn om die verhalen in wording geen kans te geven. Op dat vlak is er een belangrijke rol voor de Verbinders weggelegd. Zij zijn ideaal geplaatst om de succesverhalen te benoemen en een verbinding met de Deuropeners en Beslissers te maken. Een gouden regel om in het achterhoofd te houden: de erkenning kan pas na de herkenning komen.

The background of the page features a repeating pattern of overlapping rounded squares in various shades of green, creating a textured, mosaic-like effect.

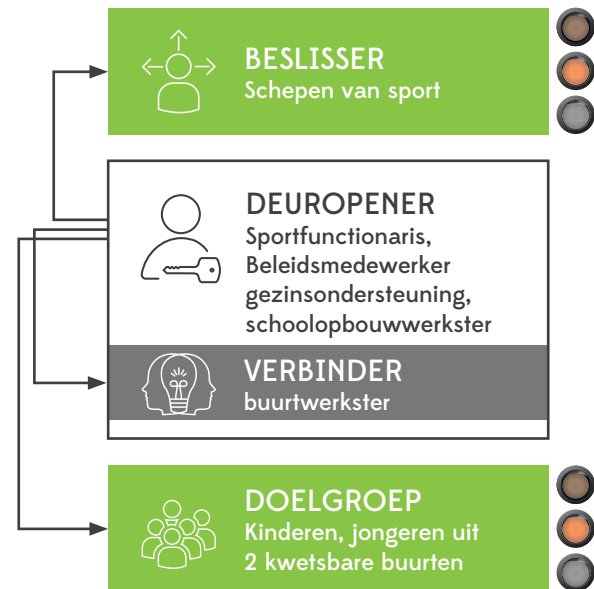
ZO WERKT HET IN DE PRAKTIJK

De manier waarop Buurtsport georganiseerd is, varieert. Dit brengt telkens een andere dynamiek met zich mee. De vier schema's die op de volgende vier pagina's afgebeeld staan, illustreren dit.

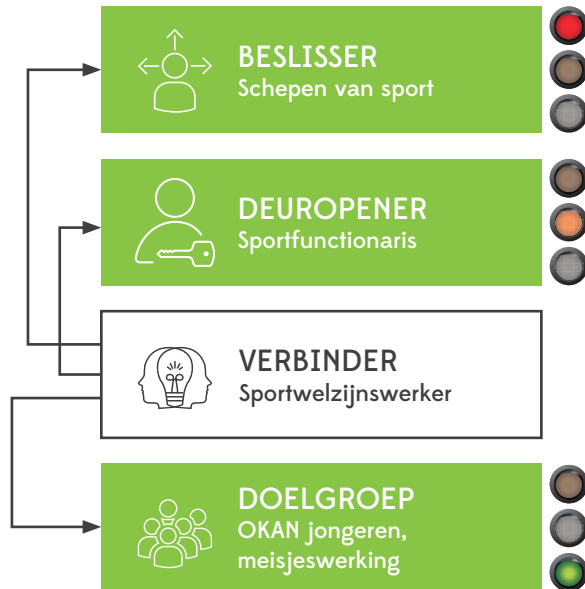
**BUURTSPOORT
WORDT
GEORGANISEERD
BINNEN DE
SPORTDIENST**



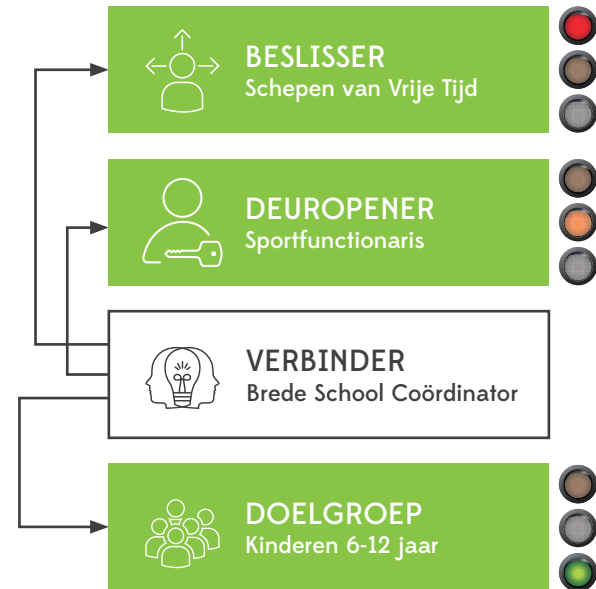
**BUURTSPOORT
WORDT
GEORGANISEERD
BINNEN EEN
OVERKOEPELENDE
DIENST WAAR HET
BELEIDSDOMEIN
SPORT DEEL VAN
UITMAAKT**



**BUURTSPOORT
WORDT
GEORGANISEERD
BINNEN DE
LOKALE OVERHEID.
MAAR BUITEN DE
SPORTDIENST**



**BUURTSPOORT
WORDT
GEORGANISEERD
BUITEN DE LOKALE
OVERHEID**



TIPS WAARMEE JE AAN DE SLAG KAN



BESLISSERS

CREËER DUURZAAMHEID.

Zit Buurtsport al in je meerjarenplanning?

Worden er (structurele) middelen voor Buurtsport voorzien?

GA VOOR EEN INTEGRALE AANPAK.

Komen de middelen van één of meerdere diensten?

Werden er overlegmomenten over Buurtsport tussen verschillende lokale diensten ingepland?



DEUROPENERS

EYES OPEN!

Maak een inventaris van mogelijke buurtsportpartners in je gemeente/stad.

Maak van de Buurtsportmethodiek een aandachtspunt bij elk overleg dat je organiseert.
Breng het ter sprake, bespreek welke kansen er zijn,...

Plan drie bezoeken bij organisaties die werken rond kwetsbare doelgroepen en sport.

MAAK GEBRUIK VAN JE NETWERK.

Al eens nagedacht om een overleg in te plannen met de dienst welzijn, het Sociaal Huis of de jeugddienst? Samen kunnen jullie kijken op welke vlakken partners uit jouw sportnetwerk hen kunnen versterken. En misschien kunnen ze zelf ook versterkt uit de samenwerking komen.



VERBINDERS

REGISTREER JE 'ACTIES', VERZAMEL JE SUCCESVERHALEN EN COMMUNICEER!

Plan één vrijdagnamiddag per maand in om je (succes) verhalen te noteren, je gegevens bij te werken en je acties te registreren. Schakel desnoods iemand van de deelnemers in. Zij kennen iedereen bij naam en doen dit misschien graag vanuit een intrinsieke motivatie.

Plan een overlegmoment in met coördinatoren.

Nodig mensen van het lokale bestuur uit, betrek hen in je werk.



VERBINDERS

VERGEET NIET: JE KAN HET NIET ALLEEN!

Zoek samenwerking met de deuropeners en plan regelmatig een overlegmoment met hen in. Deuropeners hebben vaak een heel groot netwerk in de sportwereld. Gebruik dit!

Zet in op een gedeelde verantwoordelijkheid met partners.



Denk breed en verander het woord 'Buurtsport' door jeugdwerk, welzijnswerk, ...

Ook benieuwd hoeveel gelijkenissen je met het schema zal terugvinden?



WIL JE HIERMEE AAN DE SLAG? OF HEB JE VRAGEN?

roel.noukens@isbvzw.be
secretariaat@isbvzw.be
ISB vzw: 03 780 91 00



BUURTSPOORT
Expertisecentrum

Expertisecentrum Buurtsport
August De Boeckstraat 1 bus 3, 9100 Sint-Niklaas
www.buurtsport.vlaanderen



SPORT.
VLAANDEREN